

**๑.ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด
(พ.ศ.๒๕๖๑ -๒๕๖๔)**

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑การจัดการศึกษาและสร้างสังคมแห่งการเรียนรู้ในท้องถิ่น โดยให้ความสำคัญในการบริหารจัดการการศึกษาและพัฒนาคุณภาพทางการศึกษาในท้องถิ่น ด้วยการเร่งสร้างแหล่งเรียนรู้ในท้องถิ่น ตลอดจนมุ่งเน้นการพัฒนาทรัพยากรบุคคลด้านการศึกษาในท้องถิ่น ด้วยการเพิ่มศักยภาพ ประสิทธิภาพ คุณภาพ ความรู้ ความสามารถ ทักษะสำหรับการเรียน การสอน รวมถึงการปลูกฝังจิตสำนึก และสร้างค่านิยมทางวัฒนธรรม คุณธรรม และจริยธรรมที่ดีงาม ให้แก่นักเรียน ครู บุคลากรทางการศึกษา และประชาชนในท้องถิ่น

กลยุทธ์ ประกอบด้วย

๑. พัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการการศึกษา และการบริการทางการศึกษา
๒. พัฒนาผู้เรียน ผู้สอน และบุคลากรทางการศึกษา
๓. สนับสนุนงานวิชาการและกิจกรรมทางการศึกษา

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒การสร้างความเข้มแข็งของสังคมและชุมชนในท้องถิ่น โดยให้ความสำคัญกับการพัฒนาคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ของประชาชนในท้องถิ่น มุ่งเน้นการส่งเสริมการประกอบอาชีพ ด้วยการสนับสนุนแนวทางการดำรงชีวิตภายใต้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง การสนับสนุนแนวทางตามระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข ตลอดจนการพัฒนาศักยภาพของผู้นำชุมชน ผู้นำองค์กร กลุ่มและเครือข่ายต่าง ๆ พร้อมทั้งสนับสนุนและส่งเสริมให้ประชาชนมีสุขภาพร่างกายที่แข็งแรง ด้วยการสนับสนุนและส่งเสริมการกีฬาในทุกระดับ การรณรงค์ป้องกันและปราบปรามยาเสพติด การป้องกันและลดอุบัติเหตุบนท้องถนน รวมถึงให้การสงเคราะห์ช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติกรณีฉุกเฉินหรือภัยพิบัติทางธรรมชาติและผู้ด้อยโอกาสทางสังคมในท้องถิ่น

กลยุทธ์ ประกอบด้วย

๑. พัฒนาคุณภาพชีวิตและส่งเสริมอาชีพ
๒. เสริมสร้างศักยภาพและความเข้มแข็งของสังคม ชุมชน
๓. สนับสนุนส่งเสริมกิจกรรม การกีฬา และนันทนาการ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓การพัฒนาโครงสร้างการผลิตและสร้างความมั่นคงทางเศรษฐกิจในท้องถิ่น โดยให้ความสำคัญต่อกระบวนการ ตั้งแต่ระดับต้นน้ำ ด้วยการสนับสนุนปัจจัยพื้นฐานการผลิต ปัจจัยที่เอื้อประโยชน์ต่อกระบวนการผลิตในระดับกลางน้ำ จนถึงระบบการตลาดในระดับปลายน้ำ มุ่งเน้นการพัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน โครงข่ายคมนาคม แหล่งน้ำสาธารณะ โบราณสถานและแหล่งท่องเที่ยวที่สำคัญ ควบคู่ไปกับการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม รวมถึงการอนุรักษ์ขนบธรรมเนียม วัฒนธรรมประเพณีที่ดีงาม และภูมิปัญญาของท้องถิ่น

กลยุทธ์ ประกอบด้วย

๑. พัฒนาส่งเสริมการเกษตร การพาณิชย์ และการลงทุน
๒. พัฒนาปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน แหล่งน้ำสาธารณะ โบราณสถาน แหล่งท่องเที่ยวและจัดการสิ่งแวดล้อม
๓. สนับสนุนส่งเสริม ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียมประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาและเสริมสร้างประสิทธิภาพองค์กร โดยให้ความสำคัญเกี่ยวกับการปฏิรูปองค์กร การปรับปรุง กฎ ระเบียบ และพัฒนามาตรฐานการทำงาน ด้วยการปรับบทบาท โครงสร้างและกลไกการจัดการ ลดขั้นตอนการควบคุมและสั่งการ โดยคำนึงถึงความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นเป็นหลัก และสามารถทำงานร่วมกับหน่วยงานอื่นในจังหวัดได้อย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยการสร้างเครือข่ายการทำงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และชุมชน ตลอดจนเพิ่มคุณภาพในการจัดบริการและให้บริการสาธารณะ พร้อมปลูกฝังจิตสำนึกของบุคลากรในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้มีความยึดมั่นในหลักคุณธรรม จริยธรรม พร้อมรับการตรวจสอบจากภาคประชาชนและยึดถือปฏิบัติตามระเบียบ กฎหมายอย่างเคร่งครัด รวมถึงพัฒนาระบบฐานข้อมูลและสร้างองค์ความรู้ใหม่ ๆ ต่อการพัฒนาท้องถิ่น

กลยุทธ์ ประกอบด้วย

๑. เพิ่มศักยภาพและประสิทธิภาพการทำงานของท้องถิ่น
๒. สนับสนุนช่วยเหลือและประสานการทำงานระหว่างองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น องค์กรและหน่วยงานอื่น ๆ
๓. สนับสนุนหน่วยงานอื่นในการพัฒนาตามที่กฎหมายกำหนด

๒. ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๒.๑ วิสัยทัศน์

วิสัยทัศน์การพัฒนา(Vision)องค์การบริหารส่วนตำบลกาฬิ

| | |
|----------------|-----------------|
| “อาชีพมั่นคง | รายได้มั่นคง |
| การคมนาคมสะดวก | เกษตรปลอดสารพิษ |
| สิ่งแวดล้อมดี | มีการศึกษา ” |

๒.๒ ยุทธศาสตร์

๑. ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและสังคม
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสาธารณสุข
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองและการบริหารจัดการ
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

๒.๓ เป้าประสงค์

ตำบลกำแพง มุ่งหวังเป็นอย่างยิ่งที่จะพัฒนาท้องถิ่นให้เจริญก้าวหน้า ซึ่งจะส่งผลทำให้ประชาชนมีความเป็นอยู่ที่ดีและสะดวกสบายมากยิ่งขึ้น จึงได้กำหนดเป้าประสงค์เพื่อให้สามารถดำเนินการในการบริหารจัดการ กิจกรรมต่าง ๆ บรรลุตามพันธกิจและวิสัยทัศน์ที่กำหนด ดังนี้

๑. ระบบการคมนาคมมีประสิทธิภาพ ได้มาตรฐาน และเพียงพอต่อความต้องการของ ประชาชน
๒. เศรษฐกิจของชุมชนมีความเข้มแข็ง ส่งเสริมการค้าอาชีพสร้างรายได้ให้ประชาชนในชุมชน สร้างความรักสามัคคีในชุมชนการพัฒนาคุณภาพชีวิตการจัดการด้านสวัสดิการสังคมประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
๓. ส่งเสริมสนับสนุนการรณรงค์ป้องกันโรคติดต่อ การรณรงค์รักษาสุขภาพของประชาชน
๔. การบริหารจัดการ ของ อบต.มีประสิทธิภาพ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนและองค์กร/หน่วยงานต่าง ๆ ในเขตพื้นที่
๕. ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมได้รับการดูแลรักษา อนุรักษ์ และฟื้นฟู โดย การมีส่วนร่วมของประชาชนและองค์กร/หน่วยงานต่าง ๆ ในเขตพื้นที่
๖. ส่งเสริม /สนับสนุนด้านการศึกษา ทำนุบำรุงพุทธศาสนา รักษาขนบธรรมเนียม ประเพณีของไทยและท้องถิ่น ส่งเสริมและสนับสนุนด้านการศึกษาเพื่อสร้างความสามัคคี

๒.๔ ตัวชี้วัด

ตารางที่ ๑๖: ตัวชี้วัดของยุทธศาสตร์การพัฒนา

| ยุทธศาสตร์การพัฒนา | ตัวชี้วัด |
|---|--|
| ๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน | ๑. ร้อยละของประชาชนเดินทางสะดวก ๒. ร้อยละของอุบัติเหตุลดลง ๓. ร้อยละของครัวเรือนมีน้ำสำหรับอุปโภคบริโภค ๔. ร้อยละของประชาชนเกิดความพึงพอใจ |
| ๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและสังคม | ๑. ร้อยละของประชาชนมีคุณภาพชีวิตดีขึ้น ๒. ร้อยละของประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้น ๓. จำนวนโครงการ/กิจกรรมในการฝึกอาชีพ ๔. ร้อยละของประชาชนเกิดความพึงพอใจ |
| ๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสาธารณสุข | ๑. ร้อยละของโรคติดต่อลดลง ๒. ร้อยละของประชาชนมีสุขภาพแข็งแรงขึ้น ๓. ร้อยละของประชาชนได้รับการดูแลเรื่องสุขภาพ ๔. ร้อยละของสถานที่ออกกำลังกาย ๕. ร้อยละของประชาชนเกิดความพึงพอใจ |
| ๔. ยุทธศาสตร์ด้านการเมืองและการบริหารจัดการ | ๑. ร้อยละความพึงพอใจของประชาชนต่อการดำเนินงานในการพัฒนาท้องถิ่น ๒. ร้อยละของความพึงพอใจในการทำงานของบุคลากรและการให้บริการ ๓. จำนวนบุคลากรที่เข้าร่วมในการพัฒนาตนเอง |
| ๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม | ๑. จำนวนกิจกรรมในการรณรงค์รักษาความสะอาด ๒. จำนวนกิจกรรมในการสร้างจิตสำนึกในการอนุรักษ์ ฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติ ๓. จำนวนของแกนนำที่เข้าร่วมรณรงค์แก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อม |
| ๖. พัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม | ๑. จำนวนโครงการ/กิจกรรมเพื่อส่งเสริมพัฒนาด้านการศึกษา ๒. จำนวนโครงการ/กิจกรรมเพื่อส่งเสริมด้านศาสนา วัฒนธรรม ๓. จำนวนโครงการ/กิจกรรมเพื่อเฉลิมพระเกียรติ ๔. ร้อยละของประชาชนเกิดความพึงพอใจต่อการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ๕. ร้อยละของประชาชนที่เข้าร่วมกิจกรรม/โครงการต่าง ๆ |

๑.๕ ค่าเป้าหมาย

ตารางที่ ๑๗: ค่าเป้าหมายของยุทธศาสตร์การพัฒนา

| ยุทธศาสตร์การพัฒนา | เป้าหมาย |
|---|---|
| ๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน | การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน โดยมุ่งสร้างและบูรณะถนน แหล่งน้ำ และสาธารณูปโภค สาธารณูปการ เพื่อความเป็นอยู่ที่ดีของประชาชน |
| ๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและสังคม | <ul style="list-style-type: none"> - การพัฒนา ส่งเสริม/สนับสนุนการเกษตร การสร้างอาชีพ เพื่อเพิ่มรายได้ให้กับประชาชน ตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง - การปลูกฝัง สร้างจิตสำนึกให้ประชาชนมีความสามัคคี ประองดอง สมานฉันท์ เพื่อความมั่นคงของชาติ - การพัฒนาสังคมและส่งเสริมคุณภาพชีวิตให้กับผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์ ผู้ยากไร้ และผู้ด้อยโอกาส - ดำเนินการแก้ไขปัญหาเสพติดในพื้นที่ - เพิ่มศักยภาพการปฏิบัติให้แก่ อปพร.ในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยและลดอุบัติเหตุทางท้องถนน |
| ๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสาธารณสุข | <ul style="list-style-type: none"> - การพัฒนา ส่งเสริม สนับสนุนการบริการสาธารณสุขของหมู่บ้าน การป้องกันและระงับโรคติดต่อ ควบคุมป้องกันโรคระบาดในพื้นที่ - การส่งเสริมการรักษาสุขภาพของประชาชน |
| ๔. ยุทธศาสตร์ด้านการเมืองและการบริหารจัดการ | พัฒนาขีดความสามารถในการให้บริการประชาชนและการปฏิบัติงาน และพัฒนาอุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องใช้ และสถานที่ในการปฏิบัติงาน เพื่อมุ่งสร้างประสิทธิภาพการบริหารจัดการองค์กรให้พร้อมบริการประชาชน |
| ๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม | การรณรงค์ในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เช่น การปลูกต้นไม้ตามที่สาธารณะ การรณรงค์ทำความสะอาดและกำจัดขยะ อนุรักษ์ พื้นฟูแหล่งน้ำ ฯลฯ |
| ๖. พัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม | <ul style="list-style-type: none"> - การพัฒนา ส่งเสริม สนับสนุน การศึกษาทั้งในระบบและนอกระบบ - ส่งเสริมและสนับสนุนงานศาสนา วัฒนธรรม ประเพณี และงานนันทนาการ งานราชพิธี รัฐพิธีต่าง ๆ |

๑.๖ กลยุทธ์

เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ของตำบลกำแพง จำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องให้ความสำคัญกับการวางบทบาทการพัฒนาตำบลกำแพง ในอนาคตอย่างเหมาะสม สอดคล้องกับปัญหาความต้องการของประชาชน รวมทั้งสอดคล้องกับศักยภาพและบทบาท หน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบล เพื่อที่จะให้ประชาชนได้รับประโยชน์สูงสุด ดังนี้ จึงได้กำหนดกลยุทธ์ ดังนี้

๑. การปรับปรุงและพัฒนาระบบสาธารณูปโภค ให้ได้มาตรฐาน และเพียงพอต่อความต้องการของประชาชน
๒. การส่งเสริมการรวมกลุ่มอาชีพ การสร้างอาชีพเพื่อเพิ่มรายได้ของประชาชนในท้องถิ่นส่งเสริมคุณภาพชีวิตและสวัสดิการให้กลุ่มต่าง ๆ
๓. การส่งเสริมด้านสาธารณสุข การควบคุมป้องกันการระบาดของโรคติดต่อ ส่งเสริมการออกกำลังกายเพื่อเสริมสร้างสุขภาพให้แข็งแรง พัฒนาผู้นำด้านสาธารณสุข
๔. การส่งเสริม ปรับปรุง และพัฒนาระบบการบริหารจัดการองค์กร ตามหลักการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี ส่งเสริมสนับสนุนการมีส่วนร่วมของประชาชนในท้องถิ่น การประสานความร่วมมือระหว่างหน่วยงานราชการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ในการพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการแก่ประชาชนในท้องถิ่น
๕. บริหารจัดการ การอนุรักษ์ ฟื้นฟู ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๖. การปรับปรุง และพัฒนาการศึกษา ตลอดจนการอนุรักษ์ ศิลปวัฒนธรรมอันดีงาม และภูมิปัญญาของท้องถิ่น

๑.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์

องค์การบริหารส่วนตำบลกำแพง ให้ความสำคัญต่อการดำเนินการแก้ไขปัญหาความเดือดร้อน และการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนในพื้นที่ในด้านต่าง ๆ โดยเฉพาะการก่อสร้าง การปรับปรุง ฟื้นฟู พัฒนาการจัดบริการสาธารณะ หรือโครงสร้างพื้นฐาน ซึ่งถือเป็นภารกิจหลักขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตลอดจนการพัฒนาด้านการศึกษา ฯ อันเป็นรากฐานสำคัญต่อการพัฒนาคน พัฒนาประเทศ ให้มีคุณภาพสูง การพัฒนาที่ยั่งยืน ควบคู่กับการพัฒนาด้านสังคม เศรษฐกิจ สภาพแวดล้อมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชน โดยยึดหลักการมีส่วนร่วม ความสอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาล และแผนพัฒนาระดับต่าง ๆ รวมถึงการพิจารณา วิเคราะห์ สภาพปัญหา ความต้องการของประชาชน และความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อการพัฒนา องค์การบริหารส่วนตำบลกำแพง จึงได้กำหนดจุดยืนทางยุทธศาสตร์การพัฒนา ไว้ ๖ ประเด็นยุทธศาสตร์ ดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและสังคม
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสาธารณสุข

๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองและการบริหารจัดการ
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

๒.๘ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม

ในภาพรวมยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลกำพี้ มุ่งพัฒนา ๖ ด้าน ได้แก่ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและสังคม ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสาธารณสุข ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการบริหารจัดการ ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม สำหรับองค์การบริหารส่วนตำบลกำพี้ ที่ได้กำหนดแผนงาน การพัฒนาไว้ ๖ ยุทธศาสตร์ โดยในแต่ละยุทธศาสตร์จะมีความสอดคล้อง ครอบคลุม และเกี่ยวเนื่อง กัน สามารถที่จะเป็นแนวทางในการพัฒนาท้องถิ่นให้มีความเจริญ เพื่อความอยู่ดี เป็นสุข ของ ประชาชนในท้องถิ่นได้ต่อไป

๓. การวิเคราะห์เพื่อพัฒนาท้องถิ่น

๓.๑ การวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่น

การวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาในปัจจุบันและโอกาส การพัฒนาในอนาคตขององค์การบริหารส่วนตำบลกำพี้ ด้วย SWOT Analysis (จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค)

๑. ด้านการบริการสาธารณะ

| จุดแข็ง (Strengths) | จุดอ่อน (Weakness) |
|---|---|
| ๑. ผู้บริหารท้องถิ่นให้ความสำคัญ ๒. เป็นภารกิจ/อำนาจหน้าที่ตามกฎหมายของ อปท. | ๑. มีงบประมาณในการพัฒนาไม่เพียงพอต่อความต้องการของประชาชน |

| โอกาส (Opportunity) | อุปสรรค (Threats) |
|--|---|
| ๑. เป็นนโยบายที่ยุทธศาสตร์ของจังหวัดให้ความสำคัญ | ๑. ถนนภายในเขตตำบลยังไม่ได้รับการพัฒนาให้ได้มาตรฐาน |

๒. ด้านเศรษฐกิจ

| จุดแข็ง (Strengths) | จุดอ่อน (Weakness) |
|---|---|
| ๑. ผู้บริหารท้องถิ่นให้ความสำคัญ ๒. เป็นภารกิจ/อำนาจหน้าที่ตามกฎหมายของ อปท. | ๑. ขาดบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถเฉพาะด้าน ในการฝึกอบรมให้ความรู้แก่ประชาชน/กลุ่มอาชีพ ต่าง ๆ ในชุมชน ๒. การประกอบอาชีพ ส่วนใหญ่จะอาศัยธรรมชาติ เป็นหลัก ซึ่งมีความแปรปรวนทางธรรมชาติสูง ทำให้มีความเสี่ยงในการประกอบอาชีพ |

| โอกาส (Opportunity) | อุปสรรค (Threats) |
|--|---|
| ๑. เป็นนโยบายที่รัฐบาลให้ความสำคัญ ๒. พื้นที่เหมาะแก่การทำการเกษตร ๓. มีองค์กร/หน่วยงานที่ให้ความสำคัญในด้านอาชีพอยู่ในพื้นที่ | ๑. ราคาผลผลิตทางการเกษตรตกต่ำ ต้นทุนการผลิตสูง ๒. เทคโนโลยี เครื่องจักรกลมีราคาแพง ๓. ค่าครองชีพสูงขึ้น |

๓. ด้านสังคม

| จุดแข็ง (Strengths) | จุดอ่อน (Weakness) |
|---|---|
| ๑. ผู้บริหารท้องถิ่นให้ความสำคัญ ๒. เป็นภารกิจ/อำนาจหน้าที่ตามกฎหมายของอปท. ๓. มีงบประมาณในการดำเนินการ | ๑. ประกาศคณะกรรมการการกระจายอำนาจให้แก่อปท. ไม่เอื้อต่อการดำเนินงาน |

| โอกาส (Opportunity) | อุปสรรค (Threats) |
|--|---|
| ๑. เป็นนโยบายที่รัฐบาลให้ความสำคัญ ๒. ผู้บริหารเป็นคนในพื้นที่ ๓. มีหน่วยงาน/องค์กรที่สำคัญในพื้นที่ | ๑. สถาบันครอบครัวไม่มีความเข้มแข็ง ๒. ขาดโอกาสการเข้าถึงการบริการ ๓. เจ้าหน้าที่ไม่เพียงพอต่อการดูแลด้านความปลอดภัยและทรัพย์สิน |

๔. ด้านการบริหารจัดการที่ดี

| จุดแข็ง (Strengths) | จุดอ่อน (Weakness) |
|--|--|
| ๑. ผู้บริหารท้องถิ่นให้ความสำคัญ ๒. เป็นภารกิจ/อำนาจหน้าที่ตามกฎหมายของอปท. ๓. มีการรับฟังความคิดเห็นของทุกภาคส่วน | ๑. ระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้องมีจำนวนมาก และมีการปรับเปลี่ยนบ่อยครั้ง ทำให้การปฏิบัติงานยุ่งยากขึ้น |

| โอกาส (Opportunity) | อุปสรรค (Threats) |
|---|---|
| ๑. เป็นนโยบายที่ยุทธศาสตร์จังหวัดให้ความสำคัญ | ๑. ประชาชนขาดความเข้าใจในการทำงานของราชการ และยังไม่ให้ความร่วมมือด้านการมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น |

๕. ด้านสิ่งแวดล้อม

| จุดแข็ง (Strengths) | จุดอ่อน (Weakness) |
|--|---|
| ๑. ผู้บริหารท้องถิ่นให้ความสำคัญ ๒. เป็นภารกิจ/อำนาจหน้าที่ตามกฎหมายของอปท. | ๑. ประกาศคณะกรรมการการกระจายอำนาจให้แก่อปท. ไม่เอื้อต่อการดำเนินงาน |

| โอกาส (Opportunity) | อุปสรรค (Threats) |
|---|--|
| ๑. เป็นนโยบายที่ยุทธศาสตร์จังหวัดให้ความสำคัญ | ๑. ประชาชนขาดจิตสำนึกในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ๒. ไม่มีสถานที่ในการจัดการด้านขยะที่ได้มาตรฐานในเขตพื้นที่ |

๖. ด้านการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

| จุดแข็ง (Strengths) | จุดอ่อน (Weakness) |
|--|---|
| ๑. ผู้บริหารท้องถิ่นให้ความสำคัญ ๒. องค์กรมีความพร้อมในการดำเนินงานด้านการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม ๓. ผู้บริหารให้ความสำคัญในการพัฒนาคุณภาพการศึกษาให้ได้มาตรฐาน | ๑. ประกาศคณะกรรมการการกระจายอำนาจให้แก่อปท. ไม่เอื้อต่อการดำเนินงาน |

| โอกาส (Opportunity) | อุปสรรค (Threats) |
|--|---|
| ๑. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ให้ความสำคัญ ๒. รัฐธรรมนูญกำหนดให้เรียนฟรี ๑๒ ปี | ๑. ผู้ปกครองยังมีค่านิยมส่งบุตรหลานเข้าโรงเรียนที่มีชื่อเสียง ๒. โรงเรียนยังขาดแคลนเทคโนโลยีสารสนเทศ สื่อการเรียนการสอน ๓. สภาพเศรษฐกิจปัจจุบันส่งผลต่อการศึกษาของเด็ก ๔. บุคลากรด้านการศึกษายังมีไม่เพียงพอ ๕. ขาดความต่อเนื่องในการส่งเสริมการสืบทอดวัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่น |

๗. ด้านสาธารณสุข

| จุดแข็ง (Strengths) | จุดอ่อน (Weakness) |
|--|---|
| ๑. ผู้บริหารท้องถิ่นให้ความสำคัญ ๒. เป็นภารกิจ/อำนาจหน้าที่ตามกฎหมายของอปท. | ๑. ประกาศคณะกรรมการการกระจายอำนาจให้แก่อปท. ไม่เอื้อต่อการดำเนินงาน |

| โอกาส (Opportunity) | อุปสรรค (Threats) |
|--|---|
| ๑. มีโรงพยาบาลสุขภาพประจำตำบล ๒. มีอาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้าน ๓. ประชาชนให้ความสำคัญด้านสุขภาพมากขึ้น | ๑. เกิดโรคระบาด โรคติดต่อเกิดขึ้นตามฤดูกาล เช่น ไข้เลือดออก |

๘. ด้านการศึกษา

| จุดแข็ง (Strengths) | จุดอ่อน (Weakness) |
|--|---|
| ๑. ผู้บริหารท้องถิ่นให้ความสำคัญ ๒. เป็นภารกิจ/อำนาจหน้าที่ตามกฎหมายของอปท. | ๑. ประกาศคณะกรรมการการกระจายอำนาจให้แก่อปท. ไม่เอื้อต่อการดำเนินงาน |

| โอกาส (Opportunity) | อุปสรรค (Threats) |
|--|--|
| ๑. รัฐบาลส่งเสริมการศึกษาและการออกกำลังกาย | ๑. ขาดพื้นที่สาธารณะในการออกกำลังกายและเล่นกีฬา ๒. ขาดผู้มีความรู้ ความสามารถเฉพาะด้านในการให้คำแนะนำอย่างถูกวิธี |

๓.๒ การประเมินสถานการณ์สภาพแวดล้อมนอกที่เกี่ยวข้อง

องค์การบริหารส่วนตำบลกำแพง ได้จัดให้มีกระบวนการ การประชาคม เพื่อรวบรวมความคิดเห็น และข้อเสนอแนะต่าง ๆ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาท้องถิ่น ในการนี้จึงได้นำข้อมูลต่าง ๆ ซึ่งผ่านการแสดงความคิดเห็นจากประชาชน การสำรวจ/ออกพื้นที่ ข้อมูลความจำเป็นพื้นฐาน (จปฐ.) และข้อมูลการจัดทำแผนชุมชน ขององค์การบริหารส่วนตำบลกำแพง มาวิเคราะห์และสรุปปัญหาความต้องการของประชาชน ได้ดังนี้

ตารางที่ ๑๘: สรุปปัญหาความต้องการของประชาชน

| ปัญหา | สภาพปัญหา/สาเหตุ |
|-------------------------|---|
| ๑. ด้านการบริการสาธารณะ | ๑. ถนนชำรุดเสียหาย เป็นหลุมเป็นบ่อ ทำให้เกิดอุบัติเหตุ ๒. ถนนไม่ได้มาตรฐาน เนื่องจากเป็นถนนลูกรังแคบไม่มีไหล่ทาง ๓. น้ำสำหรับอุปโภคบริโภคไม่เพียงพอในช่วงฤดูแล้ง ๔. น้ำสำหรับใช้อุปโภคบริโภคในครัวเรือนมีรสเค็ม ๕. ไฟฟ้าสาธารณะประจำหมู่บ้านมีไม่เพียงพอ ๖. เส้นทางในการขนส่งผลผลิตทางการเกษตรไม่สะดวก ถนนแคบ และเป็นหลุมเป็นบ่อ ๗. การขยายเขตไฟฟ้าในพื้นที่ยังไม่ทั่วถึงและเพียงพอ |
| ๒. ด้านเศรษฐกิจ | ๑. ต้นทุนการผลิตสูง แต่ผลผลิตทางการเกษตรราคาตกต่ำทำให้รายได้ไม่เพียงพอกับรายจ่าย ๒. ขาดเครื่องมือที่ทันสมัยในการประกอบอาชีพ ๓. ขาดเงินทุนหมุนเวียนในการประกอบอาชีพ ๔. เกษตรกร กลุ่มอาชีพ ไม่มีความรู้ และประสบการณ์ในการพัฒนาศักยภาพในการประกอบอาชีพ ๕. ไม่มีตลาดในการรองรับผลผลิตที่ได้มาตรฐาน ๖. การใช้สารเคมีในกระบวนการผลิต ส่งผลกระทบต่อสุขภาพของประชาชน |
| ๓. ด้านสังคม | ๑. ปัญหาครอบครัว ไม่มีความเข้มแข็ง ๒. ปัญหายาเสพติดในพื้นที่ ๓. ผู้ยากไร้ในพื้นที่ยังไม่ได้รับการดูแลอย่างทั่วถึง ๔. ปัญหาการทะเลาะวิวาทของเยาวชนในพื้นที่ |
| ๔. ด้านสิ่งแวดล้อม | ๑. ไม่มีสถานที่ในการทิ้งขยะ ๒. ลำห้วย/บ่อน้ำ ตื้นเขิน และมีวัชพืชในแหล่งน้ำมาก ๓. ประชาชนขาดจิตสำนึกในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม |

| ปัญหา | สภาพปัญหา/สาเหตุ |
|-----------------------------|--|
| ๕. ด้านการบริหารจัดการที่ดี | ๑. ประชาชนไม่ให้ความสำคัญต่อการมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น ๒. การประชาสัมพันธ์ของภาครัฐ การให้บริการประชาชนยังไม่ทั่วถึง |
| ๖. ด้านการศึกษา | ๑. ขาดสื่อ/วัสดุอุปกรณ์การเรียนการสอน ครุภัณฑ์ การศึกษาที่มีคุณภาพ ๒. บุคลากรทางการศึกษามีไม่เพียงพอ |